



Jaarverslag  
2009

Stichting

**NOVUM**



# Stichting

# NOVUM



Stichting Novum, statutair gevestigd te Amsterdam, is opgericht op 18 april 1984. Het doel van de stichting is het bevorderen van activiteiten gericht op het welzijn van de slechtzijnde en blinde, meervoudig gehandicapte slechtzijnde en blinde, dan wel anderszins gehandicapte mensen in Nederland en daarbuiten. Eind 2007 heeft Stichting Novum de ANBI-status gekregen.

#### **Samenstelling van het bestuur d.d. 31 december 2009**

De heer drs. B. Wapstra, Laren	voorzitter
Mevrouw drs. W.J.J.M. van Eupen, De Bilt	secretaris
De heer mr. A.K.F.M. Bronzwaer, Nijmegen	penningmeester
Mevrouw drs. P.M.E. van Dam, Hoorn	lid
Mevrouw mr. A.W. Hoogteijling CPL, Heemskerk	lid

---

## INHOUDSOPGAVE

1	Voorwoord	4
2	Ontstaansgeschiedenis	5
3	Statutaire doelstelling	5
4	Missie en doelen	5
5	De relatie met andere stichtingen	5
6	Verslagen van 2009	6
7	Beleidsagenda	7
8	Bestedingen	8
9	Beleggingen	11
10	Financieel jaarverslag	12
11	Communicatie	13
12	Vooruitblik en de begroting voor 2010	13
13	Het bestuur	14
	<b>Jaarrekening 2009</b>	<b>19</b>
	Balans	20
	Staat van baten en lasten	22
	Kasstroomoverzicht	23
	Waarderingsgrondslagen	24
	Toelichting op de balans	25
	Toelichting op de staat van baten en lasten	31
	Overige gegevens	38
	<b>Bijlagen</b>	<b>39</b>

---

# 1 VOORWOORD

Wie niemand met een visuele beperking kent, weet vaak niet dat er veel verschillende visuele beperkingen bestaan. Visuele beperkingen zijn alle stoornissen die het gezichtsvermogen beperken of compleet uitschakelen. Iemand is pas blind als zijn of haar ogen helemaal niet lichtgevoelig zijn. Slechtziende mensen hebben een verminderde gezichtsscherpte of een beperkt gezichtsveld, wat veel meer voorkomt dan totale blindheid.

Een ziende kan zich het leven van een blinde of slechtziende meestal maar moeilijk voorstellen. Een visuele beperking vormt een flinke drempel voor volledige participatie in de maatschappij. Probeer zelf maar eens geblinddoekt eten klaar te maken, met het openbaar vervoer te reizen of te vergaderen. Je bent dan afhankelijk van hulpmiddelen en voorzieningen en die zijn er lang niet altijd.

Stichting Novum ondersteunt initiatieven die de kwaliteit van het leven van visueel beperkte mensen verbeteren. Voor ondersteuning komen projecten en activiteiten in Nederland in aanmerking die bijdragen aan vernieuwingen in de revalidatie, het onderwijs of de zorg, of daarop een aanvulling vormen. Zo heeft Stichting Novum in 2009 steun verleend aan de bouw van een kindercentrum voor meervoudig gehandicapte kinderen in Noord-Nederland en aan onderzoek naar het gebruik van een bioptische kijker. Dankzij dit onderzoek mogen sommige slechtziende mensen sinds 2009 met behulp van een bioptische kijker autorijden.

We weten tegenwoordig dat sommige slechtziende mensen met hulpmiddelen nog 'gewoon' kunnen lezen en geen braille nodig hebben. Helaas krijgen slechtziende kinderen in ontwikkelingslanden nog steeds braille aangeleerd, terwijl zij met hulpmiddelen regulier onderwijs zouden kunnen volgen. Stichting Novum ondersteunt projecten in ontwikkelingslanden die mensen screenen op beperkingen, zodat zij passende hulp kunnen krijgen op het gebied van revalidatie en onderwijs. Zo zijn bijvoorbeeld in bergdorpen in Vietnam kinderen onder de zes jaar gescreend, waardoor een deel van hen met aanpassingen naar een reguliere school kan.

In dit jaarverslag legt het bestuur verantwoording af over 2009. U vindt hier ook een toelichting op de criteria voor het toekennen van projectsubsidies en onze werkwijze. Tevens is een overzicht opgenomen van het aantal toegekende en afgewezen subsidieaanvragen. Zoals een vermogensstichting past, is er ook een passage gewijd aan het beleggingsbeleid en de op het vermogen behaalde rendementen in 2009. In het financiële deel van het jaarverslag is de jaarrekening opgenomen, die is voorzien van een goedkeurende verklaring van de accountant.

Wij willen onze waardering uitspreken voor alle nieuwe ideeën, initiatieven en de inzet van de mensen die dagelijks met de doelgroep werken. Dankzij hun inspanningen en gedrevenheid worden steeds weer stappen gezet in de kennisontwikkeling en vernieuwing op het gebied van onderwijs, zorg en revalidatie. Wij kijken voor komend jaar alweer uit naar de nieuwe initiatieven en projecten.

Namens het bestuur van Stichting Novum,  
Berend Wapstra  
Huizen, 18 mei 2010



---

## 2 ONTSTAANSGESCHIEDENIS

Het geld dat Stichting Novum sinds 1984 beheert, is in de voorafgaande 175 jaar bijeengebracht dankzij giften, donaties, legaten en vermogensrente. Op 13 november 1808 heeft een comité van Amsterdamse vrijmetselaars het Instituut Tot Onderwijs van Blinden opgericht, de eerste school voor blinde kinderen in Nederland. Er bestond toen nog geen door de staat gefinancierd speciaal onderwijs en de opleiding en verzorging van blinde en slechtziende mensen waren een zaak van liefdadigheid. Vanuit dit instituut ontstonden in de loop van de negentiende en twintigste eeuw verschillende gespecialiseerde instellingen, die uiteindelijk samen het huidige Koninklijke Visio zouden vormen. Pas na de Tweede Wereldoorlog begon de staat met de financiering van het speciaal onderwijs en de hulpverlening. Toen de bekostiging een publieke taak werd, is het particulier bijeengebrachte vermogen ondergebracht bij een aantal fondsen en verenigingen. Deze fondsen zijn later overgedragen aan Stichting Novum. Gezien de historische banden werkt Stichting Novum intensief samen met Koninklijke Visio.

## 3 STATUTAIRE DOELSTELLING

De statutaire doelstelling van Stichting Novum luidt als volgt: 'Het doel van de stichting is het zonder winstoogmerk bevorderen van activiteiten, gericht op het welzijn van slechtziende en blinde, en meervoudig gehandicapte slechtziende en blinde, dan wel anderszins gehandicapte mensen in Nederland en daarbuiten.'

## 4 MISSIE EN DOELEN

Ondanks haar ruim geformuleerde statutaire doelstelling is het werkterrein van Stichting Novum minder breed: het financieel ondersteunen van projecten die bijdragen aan het welzijn van blinde en slechtziende mensen in binnen- en buitenland. Stichting Novum stelt zich ten doel om jaarlijks eenzelfde bedrag ter beschikking te stellen voor projecten. Zij laat zich wat betreft haar uitgavenbeleid bij voorkeur niet leiden door kortetermijnfluctuaties op de financiële markten, maar streeft naar continuïteit. Stichting Novum streeft naar ondersteuning van bij voorkeur grotere nationale en internationale projecten die op de lange termijn een wezenlijke bijdrage leveren aan het welzijn van de doelgroep. Zij wil haar doelstelling realiseren op een zo transparant en professioneel mogelijke wijze.

## 5 DE RELATIE MET ANDERE STICHTINGEN

### 5.1 De relatie met Koninklijke Visio

Stichting Novum realiseert haar doelstellingen samen met haar partnerorganisatie Koninklijke Visio, die de projecten uitvoert en/of toeziet op de uitvoering. Tussen Stichting Novum en Koninklijke Visio bestaat een nauwe samenwerkingsrelatie. Koninklijke Visio heeft in de afgelopen tweehonderd jaar bewezen een professionele organisatie te zijn en telt inmiddels drieduizend medewerkers. Konink-

lijke Visio heeft veel kennis en contacten – ook internationaal – op het gebied van de ondersteuning, begeleiding en opleiding van mensen met een visuele beperking. Dat gebeurt waar nodig levenslang en in de breedte op alle terreinen: wonen, werken, leren en leven. Hiertoe werkt Koninklijke Visio voortdurend aan de ontwikkeling van kennis en de vernieuwing van onderwijs, zorg en revalidatie. Dit gebeurt vaak in samenwerking met collega-instellingen, universiteiten en regionale en landelijke platforms die zich inzetten voor de doelgroep. Door de nauwe samenwerking met Koninklijke Visio staat Stichting Novum niet alleen dicht bij de doelgroep en de mensen die met de doelgroep werken, maar ook aan de bakermat van alle ontwikkelingen in de zorg voor en begeleiding en onderwijs aan blinde en slechthorende mensen.

Stichting Novum geeft projecten die Koninklijke Visio aandraagt financiële ondersteuning, mits ze voldoen aan de criteria van de stichting. Koninklijke Visio voorziet Stichting Novum van advies bij aanvragen van derden en ondersteunt bij de prioriteitstelling van de aanvragen.

## 5.2 De relatie met de Willem Holtrop Stichting en rechtsvoorgangers van Stichting Novum

Stichting Novum heeft in 2009 de exploitatie van haar vastgoed deels in beheer gegeven aan de Willem Holtrop Stichting. In het bestuur van de Willem Holtrop Stichting zitten bestuursleden van Stichting Novum. Daarnaast zitten leden van het bestuur van Stichting Novum in de besturen van de stichtingen waaruit het kapitaal van Stichting Novum ontstaan is, de rechtsvoorgangers. Deze stichtingen ontvangen incidenteel legaten en erfstellingen.

# 6 VERSLAGEN VAN 2009

## 6.1 Bestuursvergaderingen

Het bestuur kwam in 2009 zesmaal in vergadering bijeen. Eén keer betrof het een extra bestuursvergadering over de ontwikkeling van het terrein aan de Amersfoortsestraatweg te Huizen. De vergaderingen werden voorbereid door de voorzitter van het bestuur en de ambtelijk secretaris. Aan bijna alle vergaderingen nam ook de heer drs. M. de Bruine deel, voorzitter van de Raad van Bestuur van Koninklijke Visio en adviseur van Stichting Novum. Ook de heer drs. Th. Vernooij RA (manager financiën en beheer van Koninklijke Visio) – verantwoordelijk voor het opstellen van de begroting en de financiële rapportages van Stichting Novum – en mevrouw drs. S.L. Fijn van Draat (ambtelijk secretaris van Stichting Novum) waren aanwezig. De vergaderingen werden schriftelijk vastgelegd in bestuursnotulen door mevrouw Fijn van Draat. Tevens stelde zij een actie- en besluitenlijst op.

Tijdens de eerste bestuursvergadering van 2009 zijn de beleidsplannen van het voorgaande jaar geëvalueerd. In de bestuursvergadering van 26 mei 2009 zijn na de goedkeuring van de accountant de jaarrekening en het jaarverslag van 2008 vastgesteld. In de bestuursvergadering van 8 september 2009 zijn de uitgangspunten van de begroting voor 2010 vastgesteld. De meerjarenplannen en de beleidsplannen voor 2010 zijn in de vergadering van 8 december 2009 vastgesteld, evenals de bestuursvergoeding en de begroting voor 2010, inclusief de projectaanvragen, met inachtneming van het advies van de giftencommissie.

Tijdens elke vergadering is aandacht besteed aan de managementrapportages die ieder kwartaal worden opgesteld, zijn de verslagen van de verschillende commissies ter informatie verspreid (zie paragraaf 6.2, Commissies) en werden de verschillende onderwerpen besproken die op de beleidsagenda stonden (zie paragraaf 7).

De ontwikkeling en het beheer van het terrein aan de Amersfoortsestraatweg vereisten wederom zoveel extra bestuurlijke aandacht, dat er één extra bestuursvergadering is ingelast en buiten de vergadering om overleg is gepleegd. Daar de materie complex was, heeft het bestuur ondersteuning gevraagd van externe adviseurs.

## 6.2 Commissies

De bestuursleden hadden ook zitting in verschillende commissies:

- De financiële commissie kwam eenmaal per kwartaal bijeen. Op de agenda stonden onder andere de financiële kwartaalrapportages. Deze commissie bewaakte ook de financiële positie van de stichting en adviseerde het bestuur over alle aan de financiën gerelateerde onderwerpen. De financiële commissie bracht eens per kwartaal schriftelijk verslag uit aan het bestuur.
- De beleggingscommissie onderhield de contacten met de externe vermogensbeheerder en nam – binnen de door het bestuur aangegeven kaders – beslissingen over de samenstelling van de beleggingsportefeuille en gaf opdrachten aan de vermogensbeheerder. De beleggingscommissie kwam in 2009 vier keer bijeen en had daarnaast geregeld tussentijds telefonisch of e-mailcontact. Ook de beleggingscommissie bracht eens per kwartaal schriftelijk verslag uit aan het bestuur.
- De giftencommissie kwam in 2009 tweemaal bijeen en adviseerde het bestuur over de aanvragen van de projecten. De giftencommissie heeft in 2009 tweemaal schriftelijk verslag uitgebracht aan het bestuur.
- De juridische commissie was in 2009 een slapende commissie en is niet bijeengekomen.

“ In de tijd die ik doorgebracht heb in het bestuur van Novum heb ik veel geleerd over de zorg en het onderwijs aan mensen met een visuele beperking. Ik zal altijd onder de indruk blijven van de betrokkenheid van de mensen die dagelijks met de doelgroep werken. Daarnaast constateer ik dat de mensen met een visuele beperking veel zelfbewuster en assertiever zijn geworden. Ze komen meer voor zichzelf op en willen waar mogelijk graag hun eigen boontjes doppen. Hulde!

Scheidend bestuurslid Berend Wapstra ”

# 7 BELEIDSAGENDA

## 7.1 Governance en interne organisatie

Op de beleidsagenda stond de actualisering van de statuten en de verdere professionalisering van de interne organisatie. In overleg met Koninklijke Visio zijn de statuten van Stichting Novum en de samenwerkingsovereenkomst met Koninklijke Visio geactualiseerd. Het benoemingsreglement is aangepast aan de nieuwe statuten. Er is een huishoudelijk reglement opgesteld en tevens een gedragscode in aanvulling op de gedragscode van FIN. De laatste werd al door het bestuur van Stichting Novum onderschreven.

De procedure voor het evalueren van projecten is verder aangescherpt en het voorstel om het beheer en exploitatie van de vastgoedactiviteiten van Stichting Novum onder te brengen bij de Willem Holtrop Stichting is goedgekeurd. Op de beleidsagenda stonden voorts twee themabijeenkomsten over het beleggingsbeleid en het eigen functioneren (zie paragraaf 7.2 Themabijeenkomsten).

## 7.2 Themabijeenkomsten

### 7.2.1 Evaluatie van het eigen functioneren

In maart 2009 heeft het bestuur van Stichting Novum samen met een extern adviesbureau haar eigen functioneren geëvalueerd. Zij heeft dit gedaan aan de hand van de Board Functioning Index, een instrument dat zo objectief mogelijk de harde en zachte kenmerken meet van het functioneren van een bestuur. Het bestuur heeft hier een dagdeel aan gewijd. Er zijn samen met het adviesbureau actiepunten geformuleerd die voor het merendeel zijn uitgevoerd.

“ Van huis uit heb ik meegekregen dat je met een positieve instelling een verzoek tot toetreding tot een bestuur van een organisatie die zich bezig houdt met zorg en onderwijs, moet overwegen. De eerste gesprekken met de toenmalige directie van Koninklijke Visio gaven mij het gevoel dat ik zowel bestuurlijk, als financieel/organisatorisch in het bedrijfsleven geschoolde, wel een bijdrage zou kunnen leveren voor een organisatie die werkzaam is in de zorg. Gelukkig heb ik aan dat gevoel gevolg gegeven. Scheidend bestuurslid Berend Wapstra ”

### 7.2.2 Evaluatie van het beleggingsbeleid

De kredietcrisis heeft in 2008 slechts een beperkte negatieve invloed gehad op de beleggingsresultaten. Stichting Novum was echter al eerder van plan om het beleggingsbeleid kritisch te evalueren. Daartoe werd een extern bureau in de arm genomen. Dat heeft niet alleen gekeken naar de huidige strategie, beleid en strategische portefeuilleverdeling, maar ook scenario's doorgerekend voor de toekomst. Voor 2010 is een aantal actiepunten geformuleerd om nader uit te werken. Dat zijn: evaluatie van het toegepaste model voor de portefeuille, verdeling tussen actief of passief beleggen, de gehanteerde bandbreedtes voor de vermogensallocatie, de spending rule en de dienstverlening door vermogensbeheerder Optimix.

## 8 BESTEDINGEN

### 8.1 Criteria voor toekenning

Stichting Novum stelt jaarlijks een bedrag ter hoogte van 4 procent van het genormaliseerde vermogen ter beschikking voor het subsidiëren van projecten. In Nederland zijn dat projecten die niet voor reguliere financiering in aanmerking komen of bijdragen in vernieuwingen in de revalidatie, het onderwijs of de zorg, of daarop een aanvulling vormen. De internationale projecten richten zich op duurzame capaciteitsversterking. Dat wil zeggen dat ze aanvullend moeten zijn en nooit lokale initiatieven mogen verdringen. Bovendien moeten ze onderscheidend en eindig zijn. Stichting Novum ondersteunt bij voorkeur projecten waarbij verschillende hulporganisaties betrokken zijn en iedere organisatie vanuit haar specialisme een bijdrage levert.



Alle projecten die Stichting Novum ondersteunt, moeten bijdragen aan de versterking van de positie van de doelgroep. Stichting Novum heeft in 2008 veel energie gestoken in de verbetering van het aanvraagformulier en verwacht dat de aanvraag professioneel is opgesteld. Daarnaast moet het project realistisch zijn, dat willen zeggen dat het een reële kans van slagen heeft. Bovendien moet de balans tussen inspanning, input, inzet van middelen en de (verwachte) uitkomsten en opbrengsten gunstig zijn in relatie tot het aantal mensen dat baat heeft bij het project. Stichting Novum ondersteunt geen projecten die al (bijna) gerealiseerd zijn of exploitatietekorten hebben.

## 8.2 De aanvraagprocedure

Stichting Novum realiseert haar doelstellingen via haar partnerorganisatie Koninklijke Visio, die de projecten uitvoert c.q. toeziet op de uitvoering. De projectaanvragen komen in de meeste gevallen via Koninklijke Visio binnen. Wanneer Stichting Novum rechtstreeks wordt benaderd, wordt over projectaanvragen die passen binnen de doelstelling van Stichting Novum eerst overlegd met Koninklijke Visio, voordat Stichting Novum reageert. Aanvragen die niet binnen de doelstelling passen worden per brief of e-mail afgewezen door het bestuurssecretariaat.

Het bestuur van Stichting Novum hecht eraan dat de gelden die de Stichting aan projecten toekent zo efficiënt en effectief mogelijk worden besteed. Daarom moet de aanvrager op het aanvraagformulier helder formuleren wat het project inhoudt, wat hij/zij denkt met het project te bereiken en hoe het project bijdraagt aan de verbetering van de positie van de doelgroep. Behalve het aanvraagformulier dient de aanvrager een gedetailleerde projectbeschrijving en begroting mee te sturen. Stichting Novum verzoekt de aanvrager te vermelden bij welke instanties de aanvraag nog meer is ingediend. Het aanvraagformulier zelf is voorzien van een toelichting met uitleg over de aanvraagprocedure. Jaarlijks – in december – beoordeelt het bestuur de aanvragen, mits voorzien van een advies van de giftencommissie.

## 8.3 Subsidieverzoeken voor 2010

In 2009 ontving het bestuurssecretariaat van Stichting Novum zeventien subsidieaanvragen. Deze zijn besproken door het bestuur van Stichting Novum voor het begrotingsjaar 2010. Elf daarvan zijn goedgekeurd, twee zijn afgewezen en voor vier aanvragen is aanvullende informatie opgevraagd. Zeven van de goedgekeurde projecten waren Nederlandse projecten en vier betroffen internationale projecten. Bij de behandeling van de aanvragen staat de giftencommissie geregeld voor dilemma's, vooral als het gaat om de internationale projecten. Het beleid op dat gebied staat nog relatief in de

Per 31 december 2009			
	Goedgekeurd	Afgewezen	Aangehouden
Nationaal	7		2
Internationaal	4	2	2

kinderschoenen. Enkele langetermijnprojecten hebben wezenlijk bijgedragen aan de verbetering van de positie van de doelgroep. Stichting Novum tracht op voorhand een zo goed mogelijk beeld te krijgen en is op zoek naar gebieden waar ze daadwerkelijk het verschil zou kunnen uitmaken. In de praktijk blijkt echter dat situaties anders kunnen uitpakken dan was verwacht. Samenwerking met andere hulporganisaties ter plaatse is daarom van essentieel belang voor het welslagen van een project.

#### 8.4 Overzicht van ondersteunde projecten in 2009

In 2009 was volgens de begroting een bedrag van € 1.530.645 beschikbaar voor de doelstellingen. Uiteindelijk is € 1.366.809 besteed aan de doelstellingen. € 1.261.580 is naar nationale projecten gegaan en € 105.229 ging naar internationale projecten.

Projecten 2009	
Omschrijving	Uitgaven
Aanvullende faciliteiten, dienstverlening en zorg	555.300
Innovatie en onderzoek	706.280
Internationale projecten	105.229
	<b>1.366.809</b>

Projectuitgaven 2009

- Aanvullende faciliteiten, dienstverlening en zorg
- Innovatie en onderzoek
- Internationale projecten



Projecten 2008	
Omschrijving	Uitgaven
Aanvullende faciliteiten, dienstverlening en zorg	834.882
Innovatie en onderzoek	743.553
Internationale projecten	835.821
Overige projecten	25.000
	<b>2.439.256</b>

Projectuitgaven 2008

- Aanvullende faciliteiten, dienstverlening en zorg
- Innovatie en onderzoek
- Internationale projecten
- Overige projecten



#### 8.5 Wijze van evalueren

Van de projectuitgaven wordt eenmaal per kwartaal verslag gedaan. De aanvrager moet ten minste eenmaal per jaar rapporteren over de projectresultaten en een opstelling maken van de uitgaven in relatie tot de kosten. Indien een project afwijkt van de oorspronkelijke planning worden tussentijdse rapportages opgevraagd. De resultaten van de ondersteunde projecten zijn terug te vinden in het jaarbericht.

---

## 9 BELEGGINGEN

Stichting Novum voert al jaren een beleggingsbeleid dat gericht is op het veiligstellen van de financiële ondersteuning voor projecten. Het behalen van een maximaal rendement is geen doel. Zo kan de doelgroep blijven rekenen op financiële ondersteuning, ongeacht de fluctuaties op de kapitaalmarkt. De beleggingscommissie beslist over de beleggingen binnen de door het bestuur geformuleerde kaders en legt verantwoording af aan het bestuur. Bij haar werkzaamheden krijgt de commissie ondersteuning van de in Amsterdam gevestigde vermogensbeheerder Optimix. Die adviseert de beleggingscommissie en voert haar opdrachten uit.

### 9.1 De beleggingen

De beleggingen zijn verdeeld over twee portefeuilles:

- de rendementsportefeuille, waarmee rendement behaald moet worden om toekomstige uitgaven veilig te stellen;
- de zekerheidsportefeuille, waarin middelen (liquiditeiten en vastrentende waarden) zijn afgezonderd om in de komende tien jaar uitgaven te kunnen doen.

De totale effectenportefeuille was ultimo 2009 als volgt samengesteld:

- 13,6 procent aandelen;
- 86,4 procent obligaties.

Het bruto rendement op de rendementsportefeuille bedroeg 8,3 procent, op de zekerheidsportefeuille 4 procent, gecombineerd 7,1 procent. De strategische benchmark van de rendementsportefeuille bedroeg 14,2 procent. De underperformance is toe te schrijven aan het defensief gevoerde beleid. Het bestuur van Stichting Novum heeft een rendementseis van 6 procent.

### 9.2 Duurzaam beleggen

Sinds een groot aantal jaren is het bestuur van Stichting Novum van mening dat de middelen die haar zijn toevertrouwd zo moeten worden belegd dat ze niet alleen een optimaal rendement opleveren, maar ook bijdragen aan een duurzame wereld. Daarom heeft het bestuur van Stichting Novum besloten:

- beleggingen in ondernemingen die betrokken zijn bij activiteiten of gedragingen in de categorie uitsluitingscriteria (zie het kader) uit de portefeuille te weren;
- in de sectoren waarop de best-in-class-benadering (zie het kader) van toepassing is, te kiezen voor bedrijven die zich op het gebied van de duurzaamheid positief onderscheiden;
- bij voorkeur te beleggen in ondernemingen met een open houding tegenover hun stakeholders en die een progressief arbeidsvoorwaarden- en arbeidsomstandighedenbeleid en een vooruitstrevend milieubeleid voeren

## Uitsluitingscriteria

Er wordt niet belegd in bedrijven die betrokken zijn bij:

- schendingen van de mensenrechten;
- kinderarbeid;
- schendingen van sociale wetten en codes;
- discriminatie;
- corruptie;
- dierproeven voor niet-medische doeleinden;
- wapens;
- pornografie;
- kansspelen;
- alcohol (bedrijven betrokken bij productie en/of verkoop dienen bij voorkeur te worden vermeden).

## 'Best-in-class'-benadering

In de volgende sectoren wordt alleen belegd in bedrijven die goed scoren op het criterium duurzaamheid:

- olie en gas
- energie
- mijnbouw
- chemie
- farmacie
- luchtvaart
- auto-industrie
- transport

Het bestuur van Stichting Novum heeft dit beleid als volgt nader uitgewerkt. Vermogensbeheerder Optimix toetst voortaan of de in de portefeuille aanwezige aandelen voldoen aan het duurzaamheids-criterium. Daartoe maakt Optimix gebruik van de vrij toegankelijke Dow Jones Sustainability Index, die elk kwartaal wordt geactualiseerd. Optimix zal in ieder kwartaalverslag aangeven welke aandelen van de portefeuille deel uitmaken van de genoemde index. Daarnaast toetst Optimix de beleggingen aan twee duurzaamheidslijsten (SNS & Triodos) met de door hen 'goedgekeurde' aandelen.

### 9.3 Baten uit eigen fondswerving in 2009

De baten uit eigen fondswerving bestaan uit legaten en giften. In het boekjaar 2009 werd € 12.283 verantwoord als baten. Stichting Novum heeft de status van Algemeen Nut Beogende Instelling.

## 10 FINANCIËEL JAARVERSLAG

De jaarrekening 2009 is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn 650 van de Raad van de Jaarverslaggeving.

Het resultaat voor het boekjaar 2009 is uitgekomen op € 2,9 miljoen positief. De jaarrekening is te vinden op pagina 19.

## 11 COMMUNICATIE

Sinds 2009 heeft Stichting Novum een eigen website, waarop onder andere het jaarverslag en jaarbericht te vinden zijn. Van het jaarbericht is tevens een gedrukt exemplaar beschikbaar, met een cd-rom voor de doelgroep. Ofschoon Stichting Novum niet actief fondsen werft, wil zij duidelijk verantwoording afleggen aan de maatschappij en in het bijzonder aan de doelgroep en de gevers. Stichting Novum houdt het aantal bezoekers van haar website maandelijks bij. Het jaarbericht van Stichting Novum is op alle locaties van Koninklijke Visio te verkrijgen.

Voor Stichting Novum werken geen vrijwilligers. Ook zoekt zij de publiciteit niet op.

Website	
Bezoekers website	221 in 2009
Gemiddeld bezoektijd	2 minuten en 35 seconden
Gemiddeld aantal pagina's bezocht	4

## 12 VOORUITBLIK EN DE BEGROTING VOOR 2010

### 12.1 Vooruitblik

Het bestuur van Stichting Novum wil er in de komende jaren voor blijven zorgen dat de aanvragers van projecten die wezenlijk bijdragen aan het welzijn van de doelgroep ook in de toekomst kunnen blijven rekenen op de steun van Stichting Novum. Eind 2009 is daartoe een meerjarenplan opgesteld. Daarin is het volgende vastgelegd:

- Dalende of stijgende beurskoersen zullen op de korte termijn geen gevolgen hebben voor het subsidievolume van Stichting Novum. De uitgaven zijn immers grotendeels afgedekt door de zekerheidsportefeuille. Op de lange termijn kunnen de koersbewegingen van de beleggingen echter wel invloed hebben op het subsidievolume. Het uitgangspunt dat de waarde van het vermogen op de lange termijn in stand dient te blijven, wordt daarbij gehandhaafd.
- Stichting Novum wil de komende jaren extra aandacht besteden aan de evaluatie van haar giften en daarmee het rendement verhogen.
- Stichting Novum wil in lijn met de maatschappelijke ontwikkelingen wat betreft de internationale projecten ernaar streven een einde te maken aan de wirwar van projecten die tientallen organisaties vaak in hetzelfde gebied uitvoeren, zonder dat zij samenwerken. Stichting Novum wil in samenwerking met Visio International de effectiviteit van haar internationale bestedingen verhogen.

“ Novum wil in staat blijven jaarlijks een flink aantal projecten te ondersteunen. We hebben gekozen voor een laag risicoprofiel van onze beleggingen. Dat kan bij een goed beleid toch voldoende rendement opleveren om die doelstelling te realiseren. Scheidend bestuurslid André Bronzwaer ”



“ De fusie die heeft geleid tot het nieuwe Koninklijke Visio zal invloed hebben op de samenwerking met Novum. Maar ons gemeenschappelijk doel blijft: het bevorderen van de maatschappelijke participatie van de visueel gehandicapten in Nederland, en vooral ook in ontwikkelingslanden.

Scheidend bestuurslid André Bronzwaer ”

- Stichting Novum zal in de komende vijf jaar geen donaties gaan werven zoals past bij een fondsenwervende instelling. Wel zal zij meer dan in het verleden naar buiten treden door het publiceren van een openbaar jaarverslag en -bericht.
- Omdat Stichting Novum voor wat betreft haar giften afhankelijk is van de opbrengsten uit haar vermogen, zal zij sturen op de behaalde resultaten door de vermogensbeheerder(s) en deze relatie periodiek evalueren.
- Stichting Novum wil zich in toenemende mate voor de buitenwereld verantwoorden. Zij wil graag transparant zijn in haar verslaglegging.
- Stichting Novum zal de governance codes naleven en zorg dragen voor een evenwichtige bestuurssamenstelling.

## 12.2 De begroting voor 2010

Voor 2010 heeft Stichting Novum een begroting opgesteld die nagenoeg gelijk is aan die van 2009. Het merendeel van de projectaanvragen voor 2010, ad € 1.109.000, is in 2009 gereserveerd, aangezien de projectaanvragen in dat jaar zijn gehonoreerd. De ervaringen van voorgaande jaren hebben geleerd dat de uiteindelijke hoogte van de projectuitgaven afhankelijk is van de kwaliteit van de aanvragen en het jaar waarin de projectaanvraag wordt goedgekeurd door het bestuur. De verwachting is dat de hoogte van de projectuitgaven gelijk is aan de hoogte van de uitgaven van voorgaande jaren.

De kosten van beleggingen, kosten van beheer en administratie en de algemene kosten zullen in 2010 enigszins lager zijn dan in 2009. Dit wordt vooral ingegeven door het feit dat het beheer en de exploitatie van het vastgoed dat Stichting Novum in eigendom heeft, zijn overgeheveld naar de Willem Holtrop stichting.

## 13 HET BESTUUR

In de statuten van Stichting Novum (Artikel 4, lid 1) is bepaald dat het bestuur bestaat uit vijf leden. Twee leden worden benoemd op voordracht van Koninklijke Visio. Het bestuur van de stichting kiest uit haar midden de voorzitter, de secretaris en de penningmeester. De personele samenstelling van het bestuur is in 2009 niet gewijzigd. Het bestuur streeft naar een zo evenwichtig mogelijke samenstelling en stelt daarom voorwaarden aan de deskundigheid van bestuursleden, passend bij de doelstellingen en het beleid van Stichting Novum. De vergoeding die Stichting Novum aan haar bestuursleden betaalt is een vacatievergoeding.

In 2010 zullen twee bestuursleden aftreden. Daarom zijn in 2009 profielschetsen opgesteld voor beide vacatures, rekening houdend met de aanwezige en gewenste competenties. Er is voor één

---

vacature extern geworven. Er hebben 29 zeer gekwalificeerde kandidaten op de advertentie gereageerd en de sollicitatieprocedure is in gang gezet.

### 13.1 Bestuurlijke ondersteuning

Het bestuur van Stichting Novum wordt wat betreft de dagelijkse werkzaamheden ondersteund door een bestuurssecretariaat, waarvan de medewerkers in dienst zijn van Koninklijke Visio. De secretariale, administratieve en ambtelijke ondersteuning die Koninklijke Visio verleent, is vastgelegd in overeenkomsten van opdracht- en dienstverleningsovereenkomsten en wordt jaarlijks geëvalueerd. Uit de evaluatie 2009 kwam naar voren dat Stichting Novum over het algemeen tevreden is met de ondersteuning die zij krijgt van Koninklijke Visio. Paragraaf 13.6 bevat meer informatie over de huidige samenstelling van het bestuurssecretariaat.

De vergoeding die Stichting Novum aan Koninklijke Visio betaalt, is gebaseerd op de loonkosten conform de FWG 3.0-systematiek CAO Gehandicaptenzorg en het aantal ter beschikking gestelde uren conform de dienstverleningsovereenkomst. De bestuursvergoeding en kosten voor de dienstverlening door Koninklijke Visio zijn terug te vinden in het financiële jaarverslag.

### 13.2 De samenstelling van het bestuur

Per 31 december 2009 was het bestuur als volgt samengesteld:

- de heer drs. B. Wapstra, voorzitter;
- mevrouw drs. W.J.J.M. van Eupen, secretaris;
- de heer mr. A.K.F.M. Bronzwaer, penningmeester;
- mevrouw drs. P.M.E. van Dam;
- mevrouw mr. A.W. Hoogteijling CPL.

### 13.3 Rooster van aftreden

Mr. A.K.F.M. Bronzwaer: benoemd tot en met 18 mei 2010

Drs. B. Wapstra treedt uiterlijk af per 31 -12 -2010\*

Mr. A.W. Hoogteijling: herbenoemd tot en met 31 maart 2011

Drs. W.J.J.M. van Eupen: herbenoemd tot en met 31 maart 2012

Drs. P.M.E. van Dam: herbenoemd tot en met 31 maart 2013

### 13.4 Nevenfuncties

De heer mr. A.K.F.M. Bronzwaer

Hoofdfunctie: gepensioneerd

Nevenfuncties:

- penningmeester en lid van het dagelijks bestuur van de Nijmeegse Stichting voor Kamermuziek;
- bestuurslid van de Stichting Marianne van der Heijden/Bruno Borchert (kunstcollectie);
- bestuurslid van de plaatselijke afdeling van Het Vlaams/Nederlands Genootschap De Orde van den Prince;
- lid van de Deelnemersraad van Stichting Pensioenfonds ING te Den Haag.

---

\* De definitieve datum is nog niet vastgesteld.

---

Mevrouw drs. P.M.E. van Dam

Hoofdfunctie: lid van de Raad van Bestuur van Arkin

Nevenfuncties:

- bestuurslid van de Stichting Verslavingsreclassering GGZ;
- lid van de Raad van Toezicht van de Stichting Eckmunde;
- lid van de Stichtingsraad Rochdale;
- lid van de commissie preventie van psychische aandoeningen van ZonMW

Mevrouw drs. W.J.J.M. van Eupen

Hoofdfunctie: RNTC, General Manager/Radio Nederland Wereldomroep, Hoofd Strategie

Nevenfuncties:

- Platform International Education (PIE), voorzitter;
- MDF Training & Consultancy, lid van de Board of Advisors;
- Bhutan + Partners, voorzitter.

Mevrouw mr. A.W. Hoogteijling CPL

Hoofdfunctie: Pensioenjurist

Nevenfuncties:

- lid van de ledenraad van MHP;
- ingeschreven in het Register voor Bestuursleden van Pensioenfondsen;
- lid van de bestuursraad Beroepsorganisatie Banken en Verzekeringen;
- algemeen directeur Andrea W. Hoogteijling Advies & Beheer.

De heer drs. B. Wapstra

Hoofdfunctie: gepensioneerd

Nevenfuncties:

- bestuurslid van de stichting Vie d'Or;
- bestuurslid van de stichting Compensatiefonds Vie d'Or
- voorzitter van het bestuur van de stichting Stem van Afrika;
- bestuurslid van de stichting Lokaal Verhaal;
- penningmeester van het bestuur van Probusclub Amsterdam;
- lid van een aantal bestuurscommissies binnen de Protestantse Gemeente Laren-Eemnes;
- vennoot van de vof Berkouwer & Wapstra;
- bestuurslid van het bedrijfstakpensioenfonds voor Voetbaloefenmeesters;
- administrateur van het Wapstra-Hulshoff Fonds;
- bestuurslid van de stichting Nedwerk;
- secretaris van het bestuur van de stichting Steunfonds Christelijk Speciaal Onderwijs in het Gooi.

---

### 13.5 De samenstelling van de commissies

De beleggingscommissie werd in 2009 gevormd door:

- de heer drs. B. Wapstra, voorzitter;
- de heer mr. A.K.F.M. Bronzwaer, penningmeester;
- mevrouw mr. A.W. Hoogteijling CPL, lid van het bestuur.

De giftencommissie werd in 2009 gevormd door:

- mevrouw drs. P.M.E. van Dam, lid van het bestuur;
- mevrouw drs. W.J.J.M. van Eupen, secretaris;
- de heer drs. M. de Bruine, voorzitter van de Raad van Bestuur van Koninklijke Visio en adviseur van Stichting Novum.

De financiële commissie werd in 2009 gevormd door:

- de heer drs. B. Wapstra, voorzitter;
- de heer mr. A.K.F.M. Bronzwaer, penningmeester;
- mevrouw mr. A.W. Hoogteijling CPL, lid van het bestuur;
- de heer drs. T. Vernooij, manager financiën en beheer van Koninklijke Visio en adviseur van Stichting Novum.

In de bestuursvergadering van 9 juni 2009 wordt met de goedkeuring van het huishoudelijk reglement besloten het aantal bestuursleden dat zitting heeft in de financiële commissie terug te brengen van drie naar twee. De heer Wapstra is per die datum uitgetreden uit de financiële commissie.

### 13.6 De samenstelling van de bestuurlijke ondersteuning

Het ambtelijk secretariaat wordt gevoerd door mevrouw drs. S.L. Fijn van Draat. De financiële administratie en de facilitaire ondersteuning vanuit Koninklijke Visio zijn in handen van de heer drs. T. Vernooij, manager financiën en beheer van Koninklijke Visio.





# Jaarrekening 2009

## BALANS (NA RESULTAATBESTEMMING)

<b>ACTIVA</b>	<b>31-12-2009</b>	<b>31-12-2008</b>
	€	€
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>	7.732.787	7.739.009
<b>EFFECTEN</b>	61.772.675	58.505.326
<b>VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA</b>	663.125	1.841.501
<b>LIQUIDE MIDDELEN</b>	184.936	3.981.152
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>70.353.523</b>	<b>72.066.988</b>

**PASSIVA****31-12-2009****31-12-2008**

€

€

**RESERVES**

Continuïteitsreseve

407.087

653.851

Bestemmingsreserves

23.799.997

24.453.717

Reserve herwaarding

4.207.778

4.207.778

Reserve niet gerealiseerde

koersverschillen beleggingen

1.955.473

-

Overige reserves

36.288.578

34.435.646

Reserves

66.658.913

63.750.992

Fondsen

1.645.465

1.645.465

Langlopende schulden

345.316

891.000

**KORLOPENDE SCHULDEN****EN OVERLOPENDE PASSIVA**

1.703.829

5.779.531

**TOTAAL PASSIVA****70.353.523****72.066.988**

# STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	WERKELIJK 2009 €	BEGROTING 2009 €	WERKELIJK 2008
<b>BATEN</b>			
Baten uit eigen fondsenwerving	12.283	50.000	200.711
Baten uit beleggingen	4.700.023	2.445.197	(2.337.311)
<b>Totaal</b>	<b>4.712.306</b>	<b>2.495.197</b>	<b>(2.136.600)</b>
<b>LASTEN</b>			
Besteed aan doelstellingen:			
Aanvullende faciliteiten, dienstverlening en zorg	555.300	551.155	834.882
Innovatie en onderzoek	706.280	527.990	743.553
VISIO International	105.229	451.500	835.821
Overige projecten	-	-	25.000
<b>Totaal</b>	<b>1.366.809</b>	<b>1.530.645</b>	<b>2.439.256</b>
Kosten van beleggingen	426.413	325.000	453.315
Kosten van beheer en administratie	(14.837)	199.800	227.095
Bezoldiging bestuurders	26.000	30.100	30.878
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>2.907.921</b>	<b>409.652</b>	<b>(5.287.144)</b>
<b>RESULTAAT</b>	<b>2.907.921</b>	<b>409.652</b>	<b>(5.287.144)</b>
Bestemming resultaat			
Reserve niet gerealiseerd koersverschil beleggingen	1.955.473	300.000	(2.389.275)
Overige reserves	952.448	109.652	(2.897.869)
<b>Totaal</b>	<b>2.907.921</b>	<b>409.652</b>	<b>(5.287.144)</b>

# KASSTROOMOVERZICHT

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
	in 1.000 €	in 1.000 €
<b>KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>		
Resultaat	2.908	- 5.287
Aanpassingen voor:		
- afschrijvingen	129	110
	129	110
Veranderingen in vlottende middelen:		
- vorderingen	1.178	- 725
- kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)	- 4.076	- 321
	- 2.898	- 1.046
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	<b>139</b>	<b>- 6.223</b>
<b>KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>		
Investeringen in materiële vaste activa	123	-
Mutatie in effecten	3.267	- 7.684
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	<b>3.390</b>	<b>- 7.684</b>
<b>KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>		
Overige mutaties langlopende schulden	- 545	291
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	- 545	291
<b>TOTALE KASSTROOM</b>	<b>- 3.796</b>	<b>1.752</b>
Liquide middelen per 1 januari	3.981	2.229
Totale kasstroom	- 3.796	1.752
<b>LIQUIDE MIDDELEN PER 31 DECEMBER</b>	<b>185</b>	<b>3.981</b>



# WAARDERINGSGRONDSLAGEN

## Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

## Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Voor vergelijkingsdoeleinden zijn de cijfers over voorgaand boekjaar aangepast.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, voor zover niet anders vermeld. Tenzij anders is vermeld, zijn de posten van de jaarrekening tegen de nominale waarde opgenomen.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben, met uitzondering van de opbrengsten en kosten inzake buitenlandse dividendbelasting. Gezien het onzekere karakter van deze post, wordt deze post op basis van het kasstelsel verantwoord.

De opbrengsten uit hoofde van nalatenschappen zijn verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Verplichtingen uit hoofde van de doelstellingen zijn geheel ten laste gebracht van het boekjaar waarin het besluit tot toekenning aan de projectaanvrager is medegedeeld.

## Materiële activa

De waardering is geschied tegen aanschaffings- respectievelijk oorspronkelijke inbrengwaarden onder aftrek van daarop toegepaste afschrijvingen, met uitzondering van het terrein aan de Amersfoortsestraatweg 180 te Huizen. Dit terrein is gewaardeerd op basis van de actuele waarde per 31 december 1986,

waarin het waardeverminderend aspect uit hoofde van de beperkte bestemming is verdisconteerd.

Er wordt op gebouwen en woningen lineair afgeschreven op basis van een geschatte levensduur van 40 jaar. Op de verbouwing van de directeursvilla wordt lineair afgeschreven op basis van de periode van het huurcontract, in casu 5 jaar.

Op het terrein wordt niet afgeschreven.

Ter toelichting op de gevolgde methode van waardering van het onroerend goed op basis van aanschaffingskosten, zij aangetekend dat de subsidiërende, respectievelijk regelende instanties voor de twee sectoren, onderwijs en volksgezondheid, zich baseren op de stichtingskosten van de gebouwen. Op die grond en mede gezien het 'bedrijfsgebonden' karakter van de gebouwen en bedrijfswoningen, is gekozen voor het systeem van waardering op basis van historische kosten, met uitzondering van het terrein te Huizen.

## Effecten

Het effectenbezit wordt gewaardeerd tegen de beurskoers per 31 december of indien geen beurskoers beschikbaar is, een door derden opgegeven koers. Voor waardering tegen de beurskoers is de collectieve methode toegepast.

Tot 1 januari 2002 werden de niet gerealiseerde koersverschillen ten laste of ten gunste van 'Reserve niet gerealiseerd koersverschil effecten' gebracht. Aangezien het gebruikelijk is de niet gerealiseerde koersverschillen te verantwoorden via de resultatenrekening, is overgegaan op deze verantwoordingswijze.

## Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

# TOELICHTING OP DE BALANS

## 1. ACTIEF

De materiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

MATERIËLE ACTIVA	31-12-2009	31-12-2008
Terreinen	4.335.429	4.335.429
Terreinvoorzieningen	382.500	405.000
Gebouwen locatie Huizen	3.014.858	2.998.580
	<b>7.732.787</b>	<b>7.739.009</b>

Het verloop van de materiële vaste activa was in het verslagjaar als volgt:

Boekwaarde per 1 januari 2009	7.739.009
Bij: investeringen 2009	122.539
Af: afschrijvingen 2009	128.761
Af: desinvesteringen in het boekjaar (tegen boekwaarde)	-

Boekwaarde per 31 december 2009	<b>7.732.787</b>
---------------------------------	------------------

Een sluitend overzicht over het verloop van de materiële activa is opgenomen in de bijlagen.

De activa worden aangehouden voor realisatie van de doelstellingen van Stichting Novum.

De activa zijn secundair tevens als belegging aan te merken, aangezien de stichting tracht de kosten van de activa zo veel mogelijk terug te verdienen.

EFFECTEN	31-12-2009	31-12-2008
	€	€
Waarde per 1 januari	58.505.325	66.189.084
Bij: aankopen/inschrijvingen	14.936.527	30.790.506
	73.441.852	96.979.590
Af: verkopen en lossingen tegen aankoopwaarde	13.624.650	34.749.883
Subtotaal	59.817.202	62.229.707
Mutaties niet gerealiseerde koersverschillen boekjaar beleggingen	1.955.473	(3.724.381)
Waarde per 31 december	<b>61.772.675</b>	<b>58.505.326</b>

Het niet gerealiseerde koersverschil boekjaar is als volgt in het eigen vermogen verwerkt:

Reserve niet gerealiseerd koersverschil effecten	1.955.473	(2.389.275)
Overige reserves	-	(1.335.106)
	<b>1.955.473</b>	<b>(3.724.381)</b>

Een sluitend overzicht over het verloop van effecten is opgenomen in de bijlagen.

<b>VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA</b>	<b>31-12-2009</b>	<b>31-12-2008</b>
	€	€
Interest obligaties	640.739	555.653
Interest banken	5.943	9.686
Dividendbelasting	12.212	35.626
Lening Koninklijke Visio, LSSB	-	1.000.000
Willem Holtrop Stichting	-	99.826
Erfstellingen en legaten	-	140.636
Nalatenschappen met vruchtgebruik bij derden	3	3
Overige vorderingen	4.228	71
	<b>663.125</b>	<b>1.841.501</b>

In de overige vorderingen zijn geen bedragen begrepen met een looptijd langer dan één jaar.

De specificatie van de nalatenschappen met vruchtgebruik bij derden is als volgt:

<b>NALATENSCHAPPEN</b>		<b>31-12-2009</b>	<b>31-12-2008</b>
<b>MET VRUCHTGEBRUIK BIJ DERDEN</b>		€	€
<b>Erflater</b>	<b>Vruchtgebruiker</b>		
L. van Sterkenburg	M. van Raamsdonk-Schevichaven		
Hotelvakschool, Den Haag <sup>1)</sup>		1	1
D. van Willigenburg	G. van Willigenburg- Van der Heide <sup>2)</sup>	1	1
J.M. Cok	M.J. Cok <sup>3)</sup>	1	1
		<b>3</b>	<b>3</b>

1) Het vruchtgebruik door de Hotelvakschool eindigt in het jaar 2013.

2) De vruchtgebruiker heeft volledige interingsbevoegdheid.

3) De vruchtgebruiker heeft geen interingsbevoegdheid.

De nalatenschappen met vruchtgebruik worden gewaardeerd tegen € 1 per nalatenschap.

Na het overlijden van de vruchtgebruik(st)er, worden de vrijkomende bedragen aan de overige reserves toegevoegd.

**LIQUIDE MIDDELEN****31-12-2009****31-12-2008**

€

€

Bank MeesPierson

161.753

3.958.567

Van Lanschotbank

23.183

22.585

**184.936****3.981.152**

De liquide middelen zijn terstond opeisbaar.

**2. PASSIEF****RESERVES**

Het verloop van de reserves was in het verslagjaar als volgt:

**CONTINUÏTEITSRESERVE****31-12-2009****31-12-2008**

€

€

Stand per 1 januari

653.851

-

Van overige reserves

- 246.764

653.851

**407.087****653.851**

De continuïteitsreserve is bedoeld als buffer bij tegenvallende inkomsten of onverwachte uitgaven. Zo kan Stichting Novum ook bij financiële tegenslagen de activiteiten voortzetten.

De omvang van de continuïteitsreserve is bepaald op maximaal 25 procent van de totale jaaruitgaven. Als jaaruitgave wordt het driejaarsgemiddelde genomen van de werkelijke uitgaven in het voorgaand boekjaar, het lopend boekjaar en de geraamde jaaruitgave volgens de begroting voor het komende boekjaar.

**BESTEMMINGSRESERVES**

Conform RJ 650.317 vormen onderstaande bestemmingsreserves geen verplichting. De bestemmingsreserves zijn gevormd op basis van door het bestuur aangegeven doelstellingen.

**RESERVE FINANCIERING ACTIVA****31-12-2009****31-12-2008**

€

€

Stand per 1 januari

7.739.009

-

Van overige reserves

6.222-

7.739.009

**7.732.787****7.739.009**

Dit deel van het vermogen is vastgelegd in materiële vaste activa in het kader van de doelstelling of in gebruik voor de bedrijfsvoering. De reserve muteert met aanschaf, afschrijving en herwaardering van de vastgelegde middelen.

<b>RESERVE INKOMENSDEPOT</b>	<b>31-12-2009</b>	<b>31-12-2008</b>
	€	€
Stand per 1 januari	16.714.708	-
Van overige reserves	- 647.498	16.714.708
	<b>16.067.210</b>	<b>16.714.708</b>
Stichting Novum heeft een deel van haar beleggingsportefeuille afgezonderd van de overige beleggingen in de vorm een inkomensdepot. Dit inkomensdepot is bedoeld om de projecten op korte tot middellange termijn te kunnen financieren.		
Totaal bestemmingsreserves	<b>23.799.997</b>	<b>24.453.717</b>
<b>HERWAARDERINGSRESERVE</b>	<b>31-12-2009</b>	<b>31-12-2008</b>
	€	€
Stand per 1 januari	4.207.778	4.207.778
Mutatie gerealiseerde herwaardering	-	-
	<b>4.207.778</b>	<b>4.207.778</b>
Dit bedrag betreft een reserve voor het verschil van de actuele waarde van de grond van het terrein in Huizen, gebaseerd op een taxatie uit 1986 en de historische aanschafprijs.		
<b>RESERVE NIET GEREALISEERDE KOERSVERSCHILLEN VAN BELEGGINGEN</b>	<b>31-12-2009</b>	<b>31-12-2008</b>
	€	€
Stand per 1 januari	-	2.389.275
Mutatie koersverschil boekjaar	1.955.473	- 2.389.275
	<b>1.955.473</b>	-
<b>OVERIGE RESERVES</b>	<b>31-12-2009</b>	<b>31-12-2008</b>
	€	€
Stand per 1 januari	34.435.646	62.441.083
Resultaatsbestemming	952.448	- 2.897.869
Naar bestemmingsreserves	900.484	- 25.107.568
	<b>36.288.578</b>	<b>34.435.646</b>



**FONDSEN****31-12-2009****31-12-2008**

€

€

*Elisabeth Kalis*

Stand per 1 januari

273.489

273.489

Resultaatsbestemming

-

-

Stand per 31 december

**273.489****273.489**

Deze gelden zijn specifiek bedoeld voor de bewoners van het Elisabeth Kalishuis.

**31-12-2009****31-12-2008**

€

€

*Stichting Vrienden van Het Loo Erf*

Stand per 1 januari

1.317.674

1.317.674

Resultaatsbestemming

-

-

Stand per 31 december

**1.317.674****1.317.674**

Conform een betuursbesluit van 18 december 2002 is het vermogen van de stichting Vrienden van het Loo Erf overgedragen aan Stichting Novum en wordt het separaat geadmistreerd.

**31-12-2009****31-12-2008**

€

€

*De Heukelom*

Stand per 1 januari

54.302

54.302

Resultaatsbestemming

-

-

Stand per 31 december

**54.302****54.302**

Deze gelden zijn specifiek bedoeld voor de bewoners van de locatie De Heukelom.

**LANGLOPENDE SCHULDEN****31-12-2009****31-12-2008**

€

€

Deposito Visio, LSSB inzake onderwijs

-

600.000

Projectverplichtingen met looptijd langer dan 1 jaar

345.316

291.000

Stand per 31 december

**345.316****891.000**

De deposito Visio, LSSB inzake onderwijs is afgelost per 20 november 2009.

De kortlopende schulden en overlopende passiva kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<b>31-12-2009</b>	<b>31-12-2008</b>
	€	€
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA</b>		
Crediteuren	28.269	119.813
Te betalen btw	-	3.014.145
Koninklijke Visio, LSSB	220.650	417.587
Koninklijke Visio, LSSB inzake onderwijs	144.210	58.842
Willem Holtrop Stichting	41.590	-
Overige schulden:		
• Beheerloon beleggingen	33.500	-
• Accountantskosten	9.000	15.000
• Projecten	1.220.232	2.147.151
• Diversen	4.585	4.793
• Vooruitontvangen	1.793	2.200
	<b>1.703.829</b>	<b>5.779.531</b>

Het verloop van de langlopende en kortlopende schulden  
inzake projecten was in het verslagjaar als volgt:

	<b>31-12-2009</b>
	€
Stand per 1 januari	2.438.151
Nieuwe aangegane verplichtingen	1.477.398
Uitgaven boekjaar	2.239.412
Vervallen verplichtingen	110.589
Stand per 31 december	<b>1.565.548</b>

### **3. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

#### **GARANTIES**

	<b>31-12-2009</b>
	€
• Een schriftelijke toezegging van het bestuur inzake vergoeding bij (gedeeltelijke) leegstand van de nieuw gebouwde school. De Stichting Novum vergoedt de resterende financiering aan de gemeente Huizen indien Visio, LSSB inzake onderwijs niet aan haar verplichtingen in deze kan voldoen.	28.939.025
• Hoofdelijke aansprakelijkheid voor stand van de Van Lanschotrekening van de Willem Holtrop Stichting	P.M

# TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

## 1. BATEN

BATEN UIT EIGEN FONDSENWERVING	WERKELIJK 2009	BEGROTING 2009	WERKELIJK 2008
	€	€	€
Legaten	10.421	49.000	198.849
Giften	1.862	1.000	1.862
	<b>12.283</b>	<b>50.000</b>	<b>200.711</b>

De baten uit eigen fondsenwerving zijn minder dan begroot. Dit komt doordat een deel van de opbrengsten in het jaar 2008 zijn verantwoord als gevolg van de nieuwe richtlijn.

BATEN UIT BELEGGINGEN	WERKELIJK 2009	BEGROTING 2009	WERKELIJK 2008
	€	€	
Dividend	264.144	-	445.644
Interest obligaties	1.278.422	-	1.410.425
Gerealiseerde koersverschillen	756.255	-	(908.590)
Ongerealiseerde koersverschillen	1.955.472	-	(3.719.324)
Baten uit effecten	-	1.980.000	-
Interest (excl. interest obligaties)	43.368	90.000	111.822
Huuropbrengst gebouwen	164.776	164.520	115.429
Erfpacht	87.677	87.677	86.177
Exploitatie woningen	149.909	123.000	121.106
	<b>4.700.023</b>	<b>2.445.197</b>	<b>(2.337.311)</b>

In 2008 was er sprake van een verslechterd beursklimaat als gevolg van de kredietcrisis.

In 2009 was er sprake van een herstellende beurs.

2. LASTEN			AANGEGANE	
	VRIJVAL	KOSTEN	VERPLICHTING	TOTAAL
DOELSTELLING: AANVULLENDE FACILITEITEN, DIENSTVERLENING EN ZORG	2009	2009	2009 VOOR 2010	WERKELIJK
	€	€	€	€
• Visio, LSSB audiotheek	-	-	109.800	109.800
• Energie locatie huizen	-	-	-	-
• Parkeergarage huur Visio	-	-	-	-
• Visio, LSSB inz. onderwijs Godsdienstonderwijs	-	-	17.000	17.000
• Visio, LSSB inzake onderwijs bijdrage passend onderwijs	-	-	-	-
• Visio, boek 200 jaar	-	-	-	-
• Visio, organisatie 200 jaar	-	-	-	-
• Toegankelijke Koninklijke weg	-	-	-	-
• Voel- en tastboeken	(17.500)	-	-	(17.500)
• Tilliften Heukelom	-	230.000	-	230.000
• Inr. nieuwbouw. H. Smeengestraat 25 Ruinen	-	-	76.000	76.000
• Inr. motorisch therapielokaal Comeniusschool	-	-	140.000	140.000
• Visio, LOSB opstart nieuwe onderwijsvoorziening NHN	-	-	-	-
	<b>(17.500)</b>	<b>230.000</b>	<b>342.800</b>	<b>555.300</b>
<b>DOELSTELLING: INNOVATIE EN ONDERZOEK</b>				
• St. InZicht	-	-	137.000	137.000
• Visio, LSSB inzake onderwijs Leerstoel videologie	-	-	65.340	65.340
• Onderzoek Leerstoel videologie	-	-	-	-
• Congres ADBN	-	-	-	-
• Congres ECPVI	-	-	-	-
• Promotietraject Tactiel Profiel	-	-	-	-
• Promotietraject CVI	(15.000)	-	-	(15.000)
• CVI prevalentie kinderen	-	150.000	-	150.000
• Vizires	-	-	-	-
• Comeniusschool theaterproject	-	-	-	-
• Aticomcomputer voor Visio Noord-Nederland	-	-	-	-
• Diagnostiek kinderen eyetracker	-	-	-	-
• Koninklijke Visio OOG-bus	-	-	35.000	35.000
• Promotieonderzoek Ontwikkeling van de tast	-	-	86.900	86.900
• Methodiek ontwikkeling voor oudere VVB-cliënten	-	-	195.000	195.000
• Arbeid, haalbaarheidsonderzoek Social Firm	-	-	27.200	27.200
• Ontwikkeling Activiteitenmap Visueel Functioneren	-	-	24.840	24.840
	<b>(15.000)</b>	<b>150.000</b>	<b>571.280</b>	<b>706.280</b>

BEGROTING	WERKELIJK	KOSTEN	AANGEGANE
			VERPLICHTING
2009	2008	2008	2008 VOOR 2009
€	€	€	€
107.800	217.469	104.669	112.800
65.000	145.000	80.000	65.000
53.000	107.100	53.550	53.550
16.400	33.559	17.159	16.400
23.455	43.732	20.277	23.455
-	67.522	67.522	-
-	165.000	165.000	-
10.500	10.500	-	10.500
30.000	30.000	-	30.000
230.000	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
15.000	15.000	-	15.000

**551.155      834.882      508.177      326.705**

135.000	266.000	131.000	135.000
65.340	20.436	20.436	-
-	108.372	43.032	65.340
-	2.608	2.608	-
-	3.987	3.987	-
27.500	110.000	82.500	27.500
30.000	30.000	15.000	15.000
150.000	-	-	-
-	5.000	5.000	-
19.550	19.550	-	19.550
6.600	21.600	21.600	-
94.000	156.000	-	156.000
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-

**527.990      743.553      325.163      418.390**

			AANGEGANE	
	VRIJVAL	KOSTEN	VERPLICHTING	TOTAAL
	2009	2009	2009 VOOR 2010	WERKELIJK
	€	€	€	€
<b>DOELSTELLING: INTERNATIONALE PROJECTEN</b>				
• Visio International algemeen	(8.907)	-	-	(8.907)
• Visio Internationaal (ICEVI)	(16.703)	-	31.900	15.197
• Visio, LSSB		-	31.100	31.100
• Congres en onvoorzien	(38.479)	-	15.700	(22.779)
• Visio, LSSB inzake onderwijs eerste fase Marrakech	-	-	-	-
• Nepal (NAWB)	-	-	-	-
• Nepal (SIS)	-	-	-	-
• Bonaire	-	-	-	-
• Egypte	-	-	-	-
• Ethiopië	-	-	-	-
• Indonesië	-	-	-	-
• India (shared vision)	-	-	-	-
• India (devnar foundation)	-	-	-	-
• Laos	-	-	-	-
• Litouwen	-	-	-	-
• Malawi	-	-	-	-
• Nigeria	-	-	5.000	5.000
• Sierra Leone	-	-	-	-
• Tajikistan	(14.000)	-	-	(14.000)
• Tanzania	-	41.293	43.325	84.618
• Vietnam	-	-	-	-
• Vietnam (early intervention)	-	-	-	-
• Vietnam (aangepaste literatuur)	-	-	15.000	15.000
• World (Education For All)	-	-	-	-
	<b>(78.089)</b>	<b>41.293</b>	<b>142.025</b>	<b>105.229</b>
<b>DOELSTELLING: OVERIGE PROJECTEN</b>				
• Stichting tot verbetering van het lot der blinden	-	-	-	-
	-	-	-	-
<b>TOTAAL BESTEED AAN DOELSTELLINGEN</b>	<b>(110.589)</b>	<b>421.293</b>	<b>1.056.105</b>	<b>1.366.809</b>
In procenten van totaal van de baten				- 29%

BEGROTING	WERKELIJK	KOSTEN	AANGEGANE
			VERPLICHTING
2009	2008	2008	2008 VOOR 2009
€	€	€	€
10.000	10.000	-	10.000
32.700	47.289	14.589	32.700
30.300	59.691	29.391	30.300
50.000	63.700	13.700	50.000
22.000	29.200	5.327	23.873
-	29.420	29.420	-
-	15.845	15.845	-
-	7.528	7.528	-
31.000	31.000	-	31.000
-	11.667	11.667	-
-	2.381	2.381	-
25.000	125.072	25.072	100.000
-	15.192	15.192	-
-	19.633	19.633	-
-	721	721	-
-	25.045	25.045	-
25.000	25.000	-	25.000
-	14.000	14.000	-
24.000	24.000	-	24.000
36.500	3.000	3.000	-
80.000	99.215	19.215	80.000
60.000	102.222	42.222	60.000
-	-	-	-
25.000	75.000	-	75.000
<b>451.500</b>	<b>835.821</b>	<b>293.948</b>	<b>541.873</b>
-	25.000	25.000	-
-	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	-
<b>1.530.645</b>	<b>2.439.256</b>	<b>1.152.288</b>	<b>1.286.968</b>
61%	- 114%		

KOSTEN VAN BELEGGINGEN	WERKELIJK	BEGROTING	WERKELIJK
	2009	2009	2008
	€	€	€
Beheerloon	130.349	140.000	129.651
Verwervingskosten	32.058	45.000	60.970
Bewaarloon	20.083	25.000	20.477
Huismeesterschap Visio	7.000	7.000	7.000
Afschrijvingskosten	128.761	78.000	110.380
Onderhoud	108.162	30.000	124.837
	<b>426.413</b>	<b>325.000</b>	<b>453.315</b>

Het nettoresultaat van de beleggingen is als volgt:

#### NETTORESULTAAT

VAN BELEGGINGEN	WERKELIJK	BEGROTING	WERKELIJK
	2009	2009	2008
	€	€	€
Opbrengsten	4.700.023	2.445.197	(2.337.311)
Kosten	426.413	325.000	453.315
	<b>4.273.610</b>	<b>2.120.197</b>	<b>(2.790.626)</b>

KOSTEN VAN BEHEER EN ADMINISTRATIE	WERKELIJK	BEGROTING	WERKELIJK
	2009	2009	2008
	€	€	€
Bureaunkosten	97.500	93.000	93.716
Algemene kosten	58.332	65.000	75.670
Verzekeringen en belastingen	(225.105)	-	1.560
Interest inzake opgenomen gelden	10.398	31.800	49.884
Overige uitgaven	44.038	10.000	6.265
	<b>(14.837)</b>	<b>199.800</b>	<b>227.095</b>

In de post verzekeringen en belastingen zit een vrijval van € 227.000 van in het verleden gereserveerde bedragen. De post interest inzake opgenomen gelden is lager door een lager dan begroot euri-bortarief en in de loop van 2009 zijn de gelden afgelost. De overige uitgaven zijn hoger dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door wervingskosten van een bestuurslid en een externe zelfevaluatie van het bestuur. In de post overige uitgaven zijn € 1.935 aan fondsenwervingskosten opgenomen. Dit is 15,8% van de ontvangen baten (2008: 1,04%).



<b>BEZOLDIGING BESTUURDERS</b>	<b>WERKELIJK</b>	<b>BEGROTING</b>	<b>WERKELIJK</b>
	<b>2009</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
	€	€	€
Bestuursvergoeding	26.000	30.100	30.878

Aan de bestuurders zijn geen leningen, voorschotten en/of garanties verstrekt.

De stichting heeft geen personeel in dienst.

# OVERIGE GEGEVENS

## 1 Goedkeuring bestuur

Het bestuur van de Stichting Novum heeft de jaarrekening in haar vergadering d.d. 18 mei 2010 besproken en goedgekeurd.

## 2 Accountantsverklaring

Aan het bestuur van Stichting Novum

### Accountantsverklaring

#### *Verklaring betreffende de jaarrekening*

Wij hebben de in dit verslag op pagina 19 tot en met 37 opgenomen jaarrekening 2009 van Stichting Novum te Huizen, bestaande uit de balans per 31 december 2009 en de staat van baten en lasten over 2009 met de toelichting gecontroleerd.

#### *Verantwoordelijkheid van het bestuur*

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 voor fondswervende instellingen. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

#### *Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen

van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de stichting. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de stichting heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### *Oordeel*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Novum per 31 december 2009 en van het resultaat over 2009 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 voor fondswervende instellingen.

Amstelveen, 15 juni 2010  
KPMG ACCOUNTANTS N.V.  
P.W.D. Venhoeven RA

# BIJLAGEN

## OVERZICHT MATERIËLE ACTIVA (PER 31 DECEMBER 2009 )

	AFSCHRIJVING	AANSCHAF-	INVESTERING	DES-	AANSCHAF-
	%	WAARDE		INVESTERING	WAARDE
		PER 1-1-'09			PER 31-12-'09
		€	€	€	€
<b>Terreinen</b>					
• Huizen		4.238.485	-	-	4.238.485
• Bussum		3.156	-	-	3.156
• Haren		93.788	-	-	93.788
<b>Subtotaal</b>		<b>4.335.429</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.335.429</b>
<b>Terreinvoorziening</b>					
• Huizen		450.000			450.000
<b>Subtotaal</b>		<b>450.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>450.000</b>
<b>Gebouwen</b>					
• Huizen	2,5%	467.441	-	-	467.441
• Kinderpaviljoen Huizen	2,5%	260.374	-	-	260.374
• Bestuursbureau	2,5%	2.320.000	-	-	2.320.000
• Auditorium	2,5%	800.000	-	-	800.000
• Directeursvilla	20,0%	49.400	79.640	-	129.040
• Pintje/ De Gouw	20,0%	-	42.899	-	42.899
<b>Subtotaal</b>		<b>3.897.215</b>	<b>122.539</b>	<b>-</b>	<b>4.019.754</b>
<b>Woningen Zeist</b>					
• Bergweg 184	2,5%	37.841	-	-	37.841
<b>Subtotaal</b>		<b>37.841</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>37.841</b>
<b>Totaal Generaal</b>		<b>8.720.485</b>	<b>122.539</b>	<b>-</b>	<b>8.843.024</b>

De actuele waarde van de bedrijfsgebouwen is, in 2007, door onafhankelijke taxateur getaxeerd op € 7.875.000

AFSCHRIJVING PER 1-1-'09	AFSCHRIJVING	DES- INVESTERING	AFSCHRIJVING T/M 2009	BOEK- WAARDE PER 31-12-'09
€	€	€	€	€
-	-	-	-	4.238.485
-	-	-	-	3.156
-	-	-	-	93.788
-	-	-	-	4.335.429
45.000	22.500	-	67.500	382.500
<b>45.000</b>	<b>22.500</b>	-	<b>67.500</b>	<b>382.500</b>
467.441	-	-	467.441	-
260.374	-	-	260.374	-
116.000	58.000	-	174.000	2.146.000
40.000	20.000	-	60.000	740.000
14.820	21.826	-	36.646	92.394
-	6.435	-	6.435	36.464
<b>898.635</b>	<b>106.261</b>	-	<b>1.004.896</b>	<b>3.014.858</b>
37.841	-	-	37.841	-
37.841	-	-	37.841	-
<b>981.476</b>	<b>128.761</b>	-	<b>1.110.237</b>	<b>7.732.787</b>

# PORTEFEUILLE BELEGGINGEN

## TOTAAL SPECIFICATIES

	STAND PRIMO				VERWORVEN	
	NOMINALE WAARDE	AANSCHAF- WAARDE	BEURS- WAARDE	NIET GER. KOERSVERSCHIL	NOMINALE WAARDE	AANSCHAF- WAARDE
Obligaties in euro's	53.450.000	47.872.875	49.122.839	1.249.964	13.700.000	13.987.505
Aandelen in euro's	-	8.146.492	6.070.679	- 2.075.813	-	553.476
Aandelen andere valuta	-	3.929.064	3.278.334	- 650.730	-	369.366
Valuta Termijn						
Affaires en Opties	-		33.473	141.473	-	26.180
<b>Totaal generaal</b>	<b>53.450.000</b>	<b>59.948.431</b>	<b>58.505.325</b>	<b>- 1.335.106</b>	<b>13.700.000</b>	<b>14.936.527</b>

VERKOCHT			STAND ULTIMO			
NOMINALE WAARDE	VERKOOP- WAARDE	GEREALISEERD KOERSVERSCH.	NOMINALE WAARDE	AANSCHAF- WAARDE	BEURS- WAARDE	NIET GER. KOERSVERSCHIL
10.650.000	11.443.735	665.233	56.500.000	51.081.878	53.401.734	2.319.856
-	1.837.745	- 247.113	-	6.615.109	5.461.006	- 1.154.103
-	883.955	70.738	-	3.485.213	2.982.425	- 502.788
-	216.514	268.441	-	-	- 72.492	- 42.598
<b>10.650.000</b>	<b>14.381.949</b>	<b>757.299</b>	<b>56.500.000</b>	<b>61.182.200</b>	<b>61.772.673</b>	<b>620.367</b>

**Mutatie: Niet gerealiseerde koersverschillen**

Stand: Niet gerealiseerd koersverschil primo	- 1.335.106
Af: Stand: Niet gerealiseerd koersverschil ultimo	<u>620.367</u>
Mutatie: Niet gerealiseerd koersverschil	<b>1.955.473</b>

**Beurswaarden**

Beurswaarde primo	58.505.325
Aanschafwaarde in periode	14.936.527
Verkoopwaarde in periode	- 14.381.949
Gerealiseerd koersverschil	<u>757.299</u>
	<u>59.817.200</u>
Mutatie: NGKV	1.955.473
Beurswaarde ultimo	<b>61.772.673</b>

Stichting Novum  
Amersfoortsestraatweg 180  
Postbus 1180  
1270 BD HUIZEN  
t 088 - 585 50 00  
[bestuurssecretariaat@stichtingnovum.nl](mailto:bestuurssecretariaat@stichtingnovum.nl)